



RÉSEAU IAE 94

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



1 RUE DE LA FRATERNITÉ,
94 350 VILLIERS-SUR-MARNE

SOMMAIRE

I.	Préambule	3
	Rapport moral	3
	Contexte de l'IAE dans le Val-de-Marne	5
II.	Vie associative	9
	Adhérents 2025	9
	Portrait des nouvelles structures adhérentes en 2025	11
	L'Assemblée Générale du Réseau IAE 94 en 2025	12
	Le Conseil d'Administration du Réseau IAE 94 en 2024	13
	Le groupe de travail développement économique	14
	Ressources humaines	15
	Prestataires	15
III.	Bilan d'activité 2025	16
	Accompagner le développement économique des SIAE	16
	Poursuite du projet de chargé de mission développement économique du RIAE 94	16
	Recenser et promouvoir les offres de services et de prestations des SIAE adhérentes	16
	Sensibiliser les acheteurs publics et privés	17
	Accompagner les SIAE dans une démarche de réponses concertées à des marchés publics	17
	Favoriser la montée en compétences des SIAE	18
	Groupe d'analyse de la pratique (GAP)	18
	Les porteurs de projets	19
	Réunions thématiques	20
	Participer à la montée en compétences des publics en insertion	21
	Contexte	21
	Formations savoirs de base	22
	Formations pré-préparation au CACES	28
	Perceptives 2026	30
	Compiler et relayer l'information locale	31
	Représenter les SIAE au sein d'instances et événements du territoire	34
IV.	Présentation du rapport financier 2025	37
V.	Présentation des actions et projets en 2026	40

I. Préambule

Rapport moral

2025 a confirmé la tendance de l'état, initié en 2024, à traiter l'IAE comme une variable d'ajustement plutôt que comme un élément nécessaire d'une politique socio-économique globale (érosion des moyens, gèle des créations de structure, faute de budget).

Ainsi, l'année a été marquée par les difficultés à faire fonctionner les séances de formation du fait de l'indisponibilité temporaire des fonds de soutien (OPCO et PIC IAE) dédiés à cette activité. Cette période d'incertitude a débouché sur une évolution des relations contractuelles avec les formatrices.

Elle a aussi été marquée par des changements dans l'équipe salariée qui ont été l'occasion d'une redéfinition des priorités de la chargée de mission attachée au développement économique.

Enfin, elle a vu le renouvellement du bureau du RIAE 94 ce qui démontre le dynamisme du réseau.

Malgré la vicissitude du moment, malgré l'incertitude et les aléas, le RIAE94 a multiplié les actions de représentation et de promotion de ses membres et de leurs activités, les actions de défense de leurs intérêts et les propositions de formations sur mesure.

Ce dynamisme, dont témoigne en détail le rapport d'activité, on le doit bien sûr à l'équipe salariée encore en construction, mais déjà appliquée, consciencieuse et professionnelle.

On le doit aussi à l'implication constante des représentants des SIAE adhérentes qui participent solidairement à la logistique du quotidien, à la gestion critique, et aux réflexions stratégiques qui consolident et font progresser le réseau.

Dans ce contexte où seule l'incertitude est prévisible, le RIAE 94 poursuivra en 2026 avec détermination ses missions d'appui, de mutualisation et de représentation, dans une logique d'amélioration et d'adaptation continues.

Je remercie l'ensemble des partenaires, les adhérents, la gouvernance du réseau et enfin l'équipe salariée pour leur participation fructueuse, tout au long de l'année, aux succès du RIAE94.

Jean-François KELLER, Président

Contexte de l'IAE dans le Val-de-Marne

Après avoir observé une forte dynamique de croissance de l'IAE sur ces dernières années dans le Val-de-Marne, une politique publique centrée sur la « consolidation de l'existant » plutôt que sur la création de nouvelles structures a été initiée en 2023. L'année 2025 s'est inscrite dans cette continuité sans aucune création de nouvelles structures. Il faut noter la suspension et l'arrêt de conventionnement de trois structures.

En 2025, on compte 67 dispositifs pour 52 SIAE conventionnées dans le Val-de-Marne. Contre 70 dispositifs et 55 SIAE. (Soit une diminution de 5,5% du nombre de SIAE)

Suspension de conventionnement IAE au 01/01/2025

- EI – Construction Rénovation Insertion (CRI)

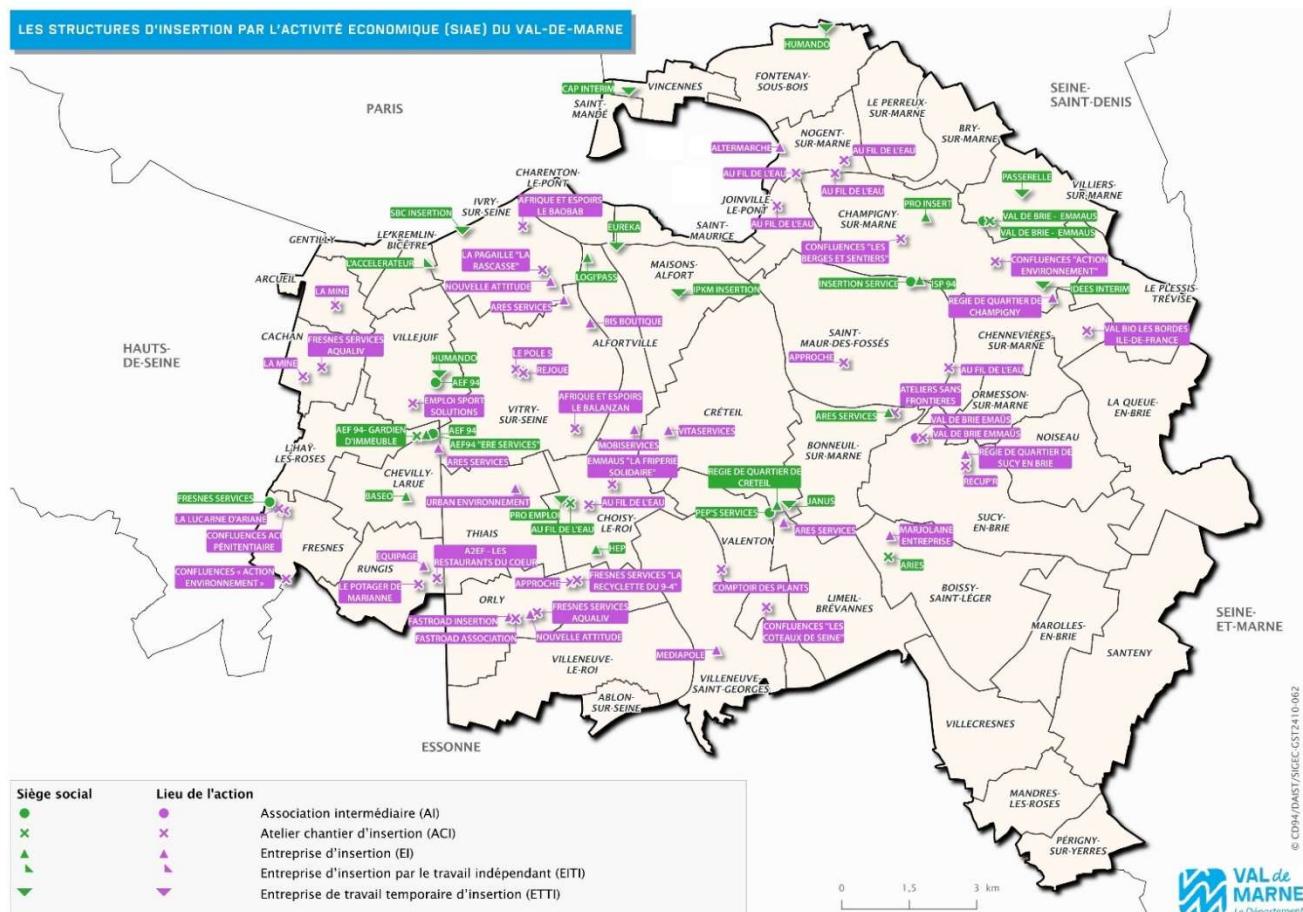
Arrêt de conventionnement IAE au 31/12/2024

- ACI – Renaissance

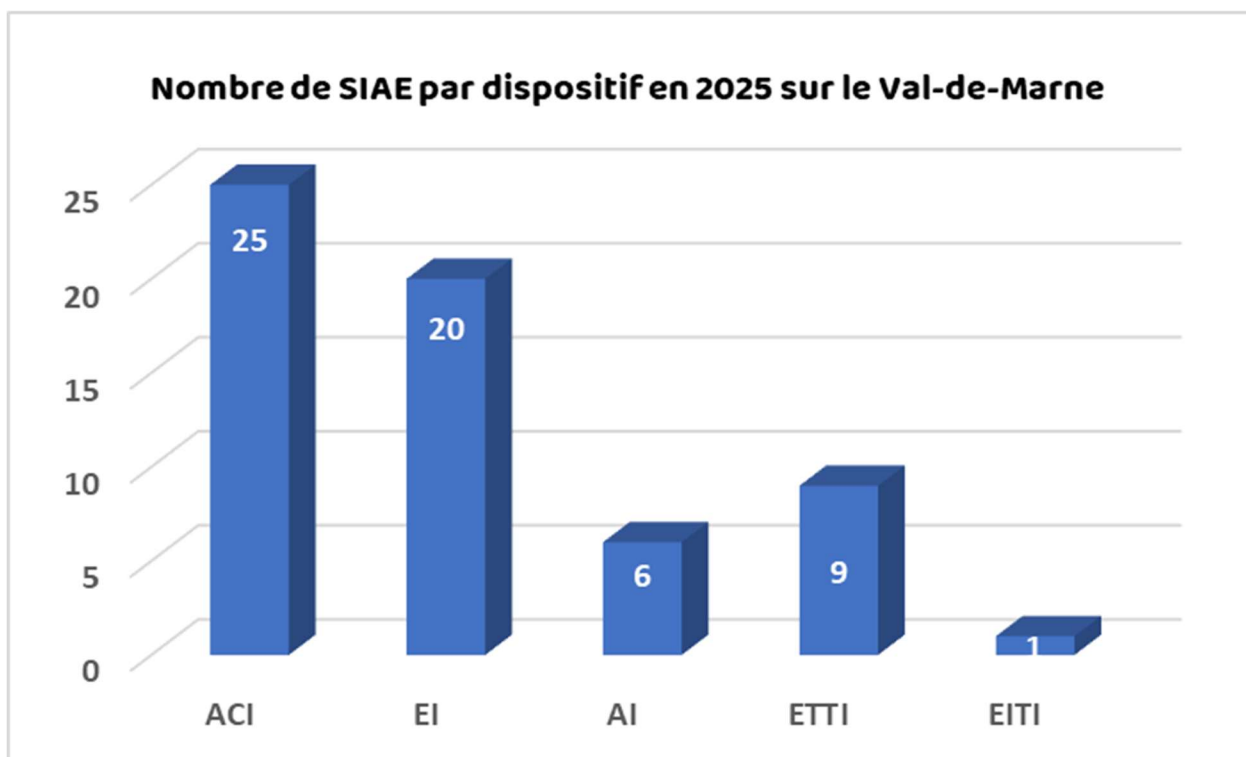
Arrêt de conventionnement IAE au 31/12/2025

- ETTI – Idées Interim

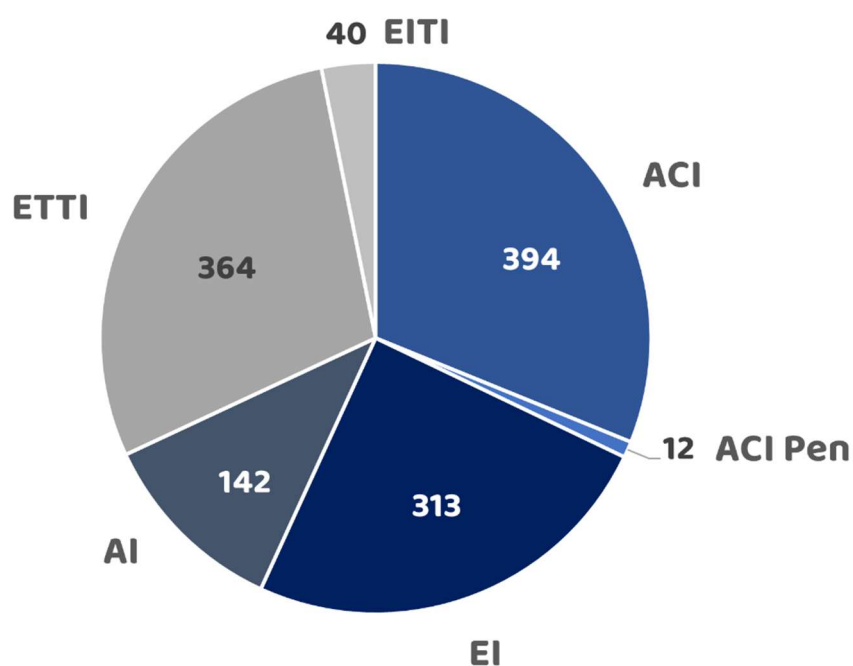
Carte des SIAE du Val de Marne à date du 31/12/2025



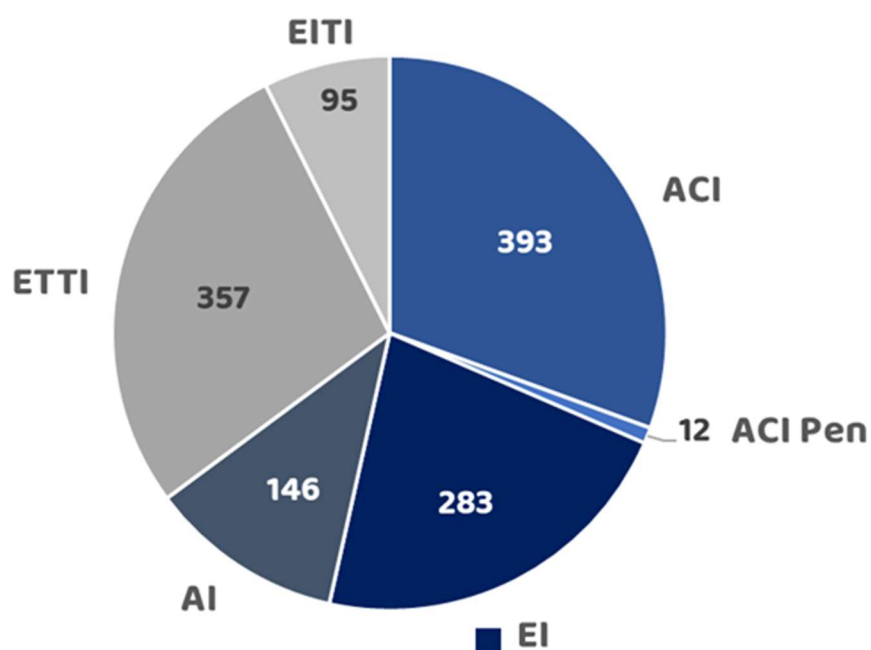
Nombre de SIAE et d'ETP réalisés par type de dispositifs



Nombre d'ETP réalisés par type de SIAE en 2024



Nombre d'ETP réalisés par type de SIAE en 2025



Quand on regarde l'évolution de la consommation des ETP type de SIAE par type de SIAE, l'évolution la plus notable est la baisse de 30 ETP dans les EI.

Concernant l'EITI, il faut prendre ces chiffres avec prudence car il n'y a qu'une seule EITI et que L'EITI a réalisé 23 ETP de plus que le nombre d'ETP conventionnés.

En 2025, on compte 1267 ETP conventionnés et 1287 ETP réalisés dans le Val-de-Marne.

On constate une augmentation de 2,6% du nombre d'ETP réalisés par rapport à 2024 (1254 ETP).

Nombre de SIAE par EPT

Le Val-de-Marne est découpé en 3 Etablissements Publics Territoriaux (EPT)* : le territoire 10 « Paris Est Marne et Bois », le territoire 11 « Grand Paris Sud Est Avenir » et le territoire 12 « Grand-Orly Seine Bièvre ».



- **Le territoire Paris Est Marne et Bois (EPT 10) compte 14 dispositifs**



- **Le territoire Grand Paris Sud Est Avenir (EPT 11) compte 12 dispositifs**



- **Le territoire Grand-Orly Seine Bièvre (EPT 12) compte 39 dispositifs**

II. Vie associative

Adhérents 2025

- 45 adhérents portant 51 conventionnements
- 2 nouveaux adhérents (Etude et Chantiers et la Régie de Quartier de Sucy en Brie)

Le taux d'adhésion des SIAE du Val de Marne au RIAE 94 s'établit à 87%.

ACI

- **Nouveaux adhérents 2025**
- Membres du Conseil d'Administration*

EI

AI

ETTI

EITI

-AEF 94*
-AFRIQUE ET ESPOIRS
-APPROCHE*
-ARIES
-ATELIERS SANS FRONTIERES
-AU FIL DE L'EAU*
-CONFLUENCES*
-**ETUDES ET CHANTIERS**
-FAST ROAD ASSOCIATION*
-FRESNES SERVICES*
-LA FRIPERIE SOLIDAIRE*
-LE POLE'S
-LA MINE
-LA PAGAILLE
-LE POTAGER DE MARIANNE
-REJOUE*
-RESSOURSUCY
-VALBIO
-VAL DE BRIE EMMAUS*

-ALTERMARCHE
-ARES
-BASEO
-BIS BOUTIQUE SOLIDAIRE
-ERE SERVICES
-FASTROAD INSERTION
-HEP*
-ISP 94*
-LA MARJOLAINE
-L'EQUIPAGE
-LOGIPASS
-MOBISERVICE
-RQ de CHAMPIGNY
-RQ de CRETEIL
- **RQ de SUCY**
-URBAN ENVIRONNEMENT
-VITASERVICES

-AEF 94*
-ECO 94
-FRESNES SERVICES*
-INSERTION SERVICE
-PEP'S SERVICES
-VAL DE BRIE EMMAUS*

- CAP INTERIM
- HUMANDO
- IPKM INSERTION
- PRO EMPLOI INTERIM
- SARL PASSERELLE
- SBC INSERTION

-LACCELERATEUR*

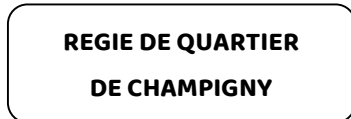
AI



ACI



EI



ETTI



EITI



Portrait des nouvelles structures adhérentes en 2025

La Régie de quartier de Sucy est implantée au cœur du quartier de la Cité verte – Fosse rouge à Sucy-en-Brie. Acteur de proximité, elle favorise l'accès à l'emploi des habitants du quartier tout en contribuant à l'amélioration de leur cadre de vie. Son activité principale est l'entretien des espaces verts, réalisée dans une logique de service au territoire et de valorisation de l'environnement urbain. La Régie propose des contrats de travail accompagnés d'un suivi socioprofessionnel individualisé, permettant aux salariés de construire un parcours d'insertion durable. Membre du RIAE 94, elle s'inscrit pleinement dans les dynamiques de l'insertion par l'activité économique, en articulant développement local, utilité sociale et accompagnement vers l'emploi.

Association de Préfiguration



de la Régie de Quartier de Sucy-en-Brie

Le Comptoir des plants, à Villeneuve-Saint-Georges est une pépinière de quartier sous format de chantier d'insertion qui permet de développer la connaissance horticole du grand public pour rapprocher l'humain de la nature.

Le Comptoir des Plants, c'est :

- Un lieu de partage et de découverte de la nature en ville,
- Une pépinière qui produit plus de 20 000 plants (potager ou vivace),
- Une équipe composée d'un coordinateur agriculture urbaine, d'une chargée de projets agriculture urbaine, d'un encadrant technique horticulture, espace vert et animateur nature, de cinq salarié-e-s en parcours et d'une vingtaine de bénévoles,
- Des créations et du conseil en agriculture urbaine : potagers dans les écoles, les centres sociaux, les MJC et pour les bailleurs sociaux (jardins en pieds d'immeubles),



L'Assemblée Générale du Réseau IAE 94 en 2025

L'Assemblée Générale du RIAE 94 s'est déroulée le 30 avril 2025 sur la péniche La Walde d'Au Fil de l'Eau et a rassemblé 21 SIAE adhérentes.



Le Conseil d'Administration du Réseau IAE 94 en 2024

		Membre	Type de SIAE	Titulaire	Suppléant.e
		Conseil d' Administration		Bureau	
Fresnes Services	AI/ACI			Jean-François KELLER – Président Directeur	Alain BONAMY Président
Val de Brie Emmaüs	AI/ACI			Orianne RIESENBERG – Trésorière Directrice	Isabelle MARTIN Trésorière
REJOUE	ACI			Nathalie OURRY – Secrétaire Directrice	Emilie Notteghem Responsable Inclusion socioprofessionnelle
AEF 94	ACI/AI/EI			Julie PATRAT – Administratrice Directrice	Yves-Louis WALLE Président
FAST ROAD Association	ACI			Tarik BAHA – Administrateur Directeur	<i>Pas de suppléant.e</i>
Au Fil de l'eau	ACI			Fadhel MARTINI – Administrateur Directeur	Chloé DAILLY Directrice adjointe
Approche	ACI			Edwin FEUNTEUN – Administrateur Directeur	Aurore JEHANNO Responsable administrative et financière
Confluences	ACI			Saja HARFOUCHE – Administratrice Directrice	Justin COLLARD Directeur adjoint
La Friperie solidaire	ACI			Ludovic VASSEUR – Administrateur Directeur	<i>Pas de suppléant.e</i>
HEP	EI			Isabelle ACHARD – Administratrice Directrice	Evelyne REVERSAT Chargée d'accompagnement social et professionnel
L'Accélérateur	EITI	Valentine DE DREUILLE Administratrice Directrice	Jean-Baptiste ACHARD Directeur du groupe StaffMe		

Le Bureau s'est réuni 4 fois en 2025 :

- Le 13 mars 2025
- Le 29 juillet 2025
- Le 24 Octobre 2025
- Le 08 décembre 2025

Le Conseil d'Administration s'est réuni 9 fois en 2025 :

- Le 22 janvier 2025
- Le 10 avril 2025
- Le 30 avril 2025
- Le 23 mai 2025
- Le 25 juin 2025
- Le 03 septembre 2025
- Le 19 septembre 2025
- Le 18 novembre 2025
- Le 17 décembre 2025

En plus des réunions sur les sujets courants, les membres du bureau ont été sollicités dans le cadre du process du recrutement de la nouvelle chargée de mission Développement économique (entre août et septembre 2025) et du nouvel apprenti (entre mai et juin 2025) et dans le cadre de leur prise de poste respective.

Le groupe de travail développement économique

Entre février et juin 2025, plusieurs membres du CA, la coordination et le chargé de mission développement économique ont travaillé sur deux sujets : la mise en œuvre d'une plaquette axée Développement Economique du Réseau et l'organisation d'un évènement de valorisation des savoirs faire des SIAE à destination des acheteurs publics comme privé. Cet évènement planifié en novembre 2025 a été reporté sine die suite au départ de MERPHY NDELE NDEDI, chargé de son organisation. L'opportunité de faire un évènement sera remis à l'ordre du jour du groupe de travail développement économique début 2026. La nouvelle chargée de mission Dev Eco Millena LOURENCO qui est arrivé en octobre 2025 a poursuivi le travail de conception de la plaquette.

Ressources humaines

L'effectif moyen de l'année est de 4 salariées, avec des départs et arrivées au cours de l'année :

- **Un poste de coordinateur.trice**, à temps plein en CDI. Corentin CAMACHO occupe ce poste depuis juin 2024.
- **Un poste de chargé.e de projet formation**, à temps plein en CDD jusqu'en mai 2024 puis en CDI depuis juin 2024. Ellijah MZE SOILHI occupe ce poste depuis septembre 2023.
- **Un poste de chargé.e de mission développement Economique** à temps plein en CDD. Le poste a été occupé par Merphy NDELE NDEDI de septembre 2024 à aout 2025. Millena LOURENCO a pris la suite à la mi-octobre 2025.
- **Un poste de chargé.e de mission en apprentissage**. Le poste a été occupé par Esther COULIBALY d'octobre 2022 à septembre 2025. Rayane TALEB a pris la suite à la mi-septembre 2025. (Il y a eu une période de tuilage de 2 semaines)

Prestataires

Depuis septembre 2021, le RIAE 94 fait appel à deux prestataires dans le cadre des formations savoirs de base : Lynda MEGHARA et Sarah DAHMANI.

Pour la deuxième session de savoirs de base 2025, Sarah Dahmani a été remplacée par Yahya EL OULLADI.

Le RIAE 94 a de nouveau fait appel aux services de Sarah DAHMANI pour la troisième session.

III. Bilan d'activité 2025

Accompagner le développement économique des SIAE

Poursuite du projet de chargé de mission développement économique du RIAE 94

En 2023, Le RIAE 94 avait amorcé un projet de création d'un poste de chargée de développement économique au sein du réseau.

En 2024, dans la continuité des échanges ayant eu lieu avec les EPT GPSEA et GOSB, le RIAE 94 a signé des conventions avec ces 2 EPT. Le poste de chargée de développement économique a été pourvu en septembre 2024 avec l'arrivée de Merphy NDELE NDEDI, qui est resté en fonction jusqu'en août 2025. À la suite de son départ, Millena LOURENCO a pris ses fonctions en octobre 2025.

Cette transition a été l'occasion d'ajuster la feuille de route du poste afin de renforcer l'accompagnement des structures sur les enjeux de développement économique. Une attention particulière est désormais portée à la mobilisation et au développement de partenariats avec les acteurs privés, afin de favoriser les coopérations économiques et les achats responsables.

Pour 2026, l'enjeu pour le Réseau IAE 94 est de pérenniser le poste en mobilisant les financements des EPT GOSB et GPSEA ainsi que de nouveaux financements.

Recenser et promouvoir les offres de services et de prestations des SIAE adhérentes

Le RIAE 94 a poursuivi le recensement et la promotion des offres de services et de prestations des SIAE adhérentes. Ce travail garantit l'actualité des informations diffusées aux partenaires. Il se matérialise par trois documents : un annuaire général destiné aux partenaires, un tableau détaillé avec des informations internes aux réseaux et les la liste des SIAE par EPT)

Ces informations servent aussi à mettre à jour le site internet du RIAE et notamment l'annuaire des SIAE adhérentes (sous format de carte interactive et de liste) et de leurs coordonnées. La dernière mise à jour a été réalisée en décembre 2025.

Cette page du site internet du RIAE 94 permet de promouvoir les SIAE du territoire et aux visiteurs de contacter directement les structures.

Sensibiliser les acheteurs publics et privés

Le Réseau IAE 94 a participé à différents événements et instances sur le département du Val-de-Marne pour sensibiliser les acheteurs publics et privés à l'IAE et aux achats socialement responsables via les SIAE. Le RIAE 94 a ainsi participé à :

- Des réunions de projet de marchés : revues de marchés avec l'EPT Grand Paris Sud Est Avenir en lien avec le PLIE PCI, revues de marchés avec l'EPT Grand-Orly Seine Bièvre
- Rencontre avec la cellule ESS de Saint Maur-des-Fossés en Janvier 2025
- Participation à l'OpenMaps organisé par la CRESS IDF en mars 2025
- Participation à la matinale des achats responsables de Saint Maur-des-Fossés en Avril 2025
- L'organisation conjointe avec ACT'ESSonne d'une journée de sensibilisation à l'IAE pour des agents de l'EPT Grand-Orly Seine Bièvre en mai 2025
- La présentation de l'offre de services du RIAE 94 aux facilitateurs du Val de Marne en Septembre 2025
- Participation au networking post AG de la FACE du Val de Marne en novembre 2025
- Des événements relatifs aux achats socialement responsables : Matinale des achats socialement responsables organisée par l'EPT Grand-Orly Seine Bièvre en novembre 2025.
- Salon de l'achat publique organisé par le département en novembre 2025.
- Rencontre ESUS organisée par l'UD 94 de la DRIETS en Décembre 2025

Accompagner les SIAE dans une démarche de réponses concertées à des marchés publics

Le Réseau IAE 94 a contribué à l'accompagnement des SIAE dans le cadre de démarches de réponses concertées à des marchés publics. Le RIAE a ainsi participé à :

- Sourcing de SIAE en vue de répondre à de potentiels marchés réservés des EPT Grand Paris Sud Est Avenir et Grand-Orly Seine Bièvre
- Les réunions de suivi annuelle de marché dans le cadre de la réponse en groupement à un marché de nettoyage et à un marché d'espaces verts de l'EPT Grand-Orly Seine Bièvre réunissant des adhérentes au réseau.
- Accompagnement à la constitution d'un GME pour répondre a un marché réservé Espaces verts
- Diffusion auprès des SIAE des opportunités de marchés (réservés ou non) de collectivités ou de bailleurs sociaux

Favoriser la montée en compétences des SIAE

Groupe d'analyse de la pratique (GAP)

En 2025, il a été mis en place un groupe d'analyse de la pratique pour les conseiller.e.s en insertion socio-professionnelle. Une séance de rattrapage du GAP s'est tenue le 13 mars, à la suite d'un report intervenu précédemment. En effet, dans l'attente de la mobilisation des fonds liés à la revitalisation, les actions avaient été temporairement suspendues.

Pour rappel, les groupe d'analyse de la pratique sont l'occasion pour les salarié.e.s permanent.e.s des SIAE de prendre du recul, de se questionner et analyser les situations professionnelles problématiques, afin d'élaborer des solutions communes. Ce groupe a été animé par My Social Worker.

Lors de l'inscription du groupe en 2024, 10 CISP se sont inscrit.e.s et 7 ont débuté le groupe d'analyse de la pratique.

Le groupe de l'analyse de la pratique a eu lieu dans une salle mise à disposition par Approche à Saint Maur-des-Fossés.

Journées de professionnalisation

Le RIAE 94 a choisi de remettre en place les journées de professionnalisation à destination des salarié.e.s permanent.e.s.

Lors de celles-ci, les thématiques qui sont abordés sont :

- La fluidité du management de proximité
- Renforcer la cohésion d'équipe
- Faciliter la communication qui favorise l'adhésion et évite le conflit
- Identifier les situations professionnelles difficiles
- Apprendre à se connaître, repérer ses zones de stress ou d'inconfort

Un groupe a été mis en place le 06 mars et 20 mars 2025. Sur 10 personnes, 5 ont participé aux 2 journées.

Ces journées ont eu a eu lieu dans une salle mise à disposition par Approche à Saint Maur-des-Fossés.

Les porteurs de projets

Malgré la politique publique de « Consolidation de l'existant », le RIAE 94 a été sollicité pour deux projets de création de SIAE dans le Val de Marne.

Aucun d'eux n'est encore conventionné.

Les porteurs de projets rencontrés en 2025	
Date	Structures
28 mars 2025	Association RRFT => projet de recyclerie en ACI à Ivry sur Seine (Projet de conventionnement abandonné en 2025)
12 Juin 2025 + 03 Décembre 2025	Ville de Vitry-sur-Seine => projet de préfiguration d'une Régie de Quartier (Projet en cours)

Réunions thématiques

Le RIAE 94 a organisé différents temps de formations et d'échanges à destination des SIAE adhérentes. Ces réunions ont porté sur divers sujets, les dispositifs de formations portés par le GRETA et par Transition Pro, la présentation de Tremplin 94 une association spécialisée dans l'accueil de femmes et d'enfants victimes de violences conjugales, un Webinaire relatif au suivi de l'accès aux droits CAF pour les salariés des SIAE ainsi qu'un webinaire de présentation de l'impact de la loi dite Darmanin sur l'accompagnement des primo-arrivants par les SIAE.

Structures	Ordre du jour / objectif de la réunion	Date
GRETA	Présentation des dispositifs de formations du GRETA VAL-DE-MARNE dans les domaines d'activité suivants : secrétariat, logistique BTP, restauration	13 janvier 2025
CAF	Webinaire relatif au suivi de l'accès aux droits CAF pour les salariés des SIAE	13 mars 2025
La Boussole des Jeunes	Présentation du dispositif « boussole des jeunes »	01 avril 2025
GRETA	Présentation des dispositifs de formations du GRETA VAL-DE-MARNE : L'alternance, la POEI et formations individualisées bureautique	07 avril 2025
Tremplin 94	Tremplin 94 est une association spécialisée dans l'accueil, l'accompagnement et l'hébergement des femmes et des enfants victimes de violences conjugales dans le Val-de-Marne. Tremplin 94 Solidarité Femmes porte des dispositifs CHRS et CHU, et est donc prescripteur habilité à l'IAE.	13 mai 2025
Lucie Feutrier Cook, experte en migrations et droit d'asile	Présentation des impacts de la loi « Asile et immigration" du 26 janvier 2024 sur l'accompagnement des structures d'insertion par l'activité économique vis a vis des primo-arrivants et des bénéficiaires de la protection internationale.	15 septembre 2025
Transition PRO IDF	Présentation du dispositif "Projet de Transitions Professionnelles" porté par Transition PRO IDF, dans l'accompagnement des salariés en insertion vers des sorties positives en formations certifiantes.	14 octobre 2025

Participer à la montée en compétences des publics en insertion

Contexte

En 2025, les RIAE 94 et ses adhérents ont été confrontés à la fois à la baisse de l'enveloppe du PIC IAE et à un manque de visibilité concernant la temporalité d'ouverture des fonds par les OPCO.

(Unifformation a ouvert son enveloppe en mars 2025, tandis qu'AKTO et EP ont ouvert les leurs en mai)

La première session Savoirs de Base de 2025 (qui a eu lieu entre Février et Avril) n'a pas été financé par le PIC IAE mais à 50% par les SIAE et à 50% par le RIAE 94.

La troisième session de Savoirs de Base a été avancé d'une semaine afin de garantir qu'elle soit prise en charge par le PIC IAE.

Afin de pérenniser les actions de formation des salariés en parcours, le Réseau IAE a sollicité (et obtenu) des financements complémentaires. 53 723€ au titre du BOP 104 et 105 000€ sur deux ans via la revitalisation.

Plusieurs actions de formation, étaient initialement prévues en 2025, notamment des ateliers autour des codes professionnels et de l'estime et de la confiance en soi. Le retard dans la signature (intervenue en décembre 2025) de la convention Revitalisation entre Le Réseau IAE 94 et Valéo ont conduit à leur report. Ces actions seront ainsi déployées au cours de l'année 2026.

Certification QUALIOPi

Le RIAE 94 bénéficie d'une certification QUALIOPi. Cette certification a été renouvelé le 3 juin 2025 pour 3 ans. Elle permet la prise en charge des Formations Savoirs de Base et pré CACES par le PIC IAE pour nos adhérents.

Formations savoirs de base

Le RIAE 94 mutualise des formations savoirs de base à destination des salarié.e.s en insertion des SIAE adhérentes. Cette offre de formation est un pilier de l'activité du RIAE 94 depuis 2015.

Il s'agit de formations français langue étrangère (FLE), avec une dimension savoir-être professionnels et mathématiques de base. L'objectif du RIAE 94 est de mettre en commun des formations adaptées aux besoins des personnes en insertion au sein des SIAE adhérentes, dans le but de favoriser leur progression et d'aider à leur insertion socio-professionnelle. Ces formations contribuent également à réduire les coûts pour les SIAE partenaires. Le RIAE 94 propose quatre niveaux différents afin d'assurer une homogénéité maximale des groupes.

Tous les groupes de niveaux suivent la formation selon les 8 axes pédagogiques suivants :

- Communiquer à l'oral, écrire
- Lire
- Comprendre
- Utiliser la numération
- Utiliser les techniques opératoires
- Comprendre une consigne
- Comprendre la logique d'un problème
- S'orienter dans l'espace et dans le temps

Niveau alphabétisation : développement des savoirs de base initiaux	Niveau I : amélioration des savoirs de base à l'écrit et à l'oral	Niveau II et III : approfondissements des savoirs de base à l'écrit et à l'oral
Profil : Une personne non scolarisée qui n'est pas capable de lire ni d'écrire l'alphabet latin ; une personne peu scolarisée ayant interrompu sa scolarité avant le secondaire et qui est incapable de lire ou d'écrire.	Profil : Une personne scolarisée en français ou en langue étrangère qui possède quelques connaissances en lecture, en écriture et à l'oral ; une personne scolarisée en langue étrangère qui ne connaît ni l'alphabet latin ni les phonèmes français et produit des mots isolés à l'oral.	Profil : Une personne scolarisée qui a des connaissances en français, mais est incapable de les mettre en œuvre ; une personne scolarisée qui a partiellement développé les compétences essentielles.

Le rythme de la formation est d'une journée par semaine pendant 10 semaines, pour un total de 70 heures par session. Une session dure environ 2 mois et demi.

[Les réalisés de la formation](#)

Les formations savoirs de base ont été animées par des formateurs.rices prestataires du RIAE 94, Lynda MEGHARA, Sarah DAHMANI et Yahya EL OULLADI.

Trois sessions complètes de 70 heures se sont déroulées en 2025 :

DATES	DUREE (HEURES PRESENCE)	NOMBRE DE PARCOURS	NOMBRE DE GROUPES
FEVRIER – AVRIL 2025	2 635 ,5	42	8
MAI – JUILLET 2025	3 097,5	55	7
SEPTEMBRE – DECEMBRE 2025	3 605	58	8
TOTAL	9 338	155	23

Au total en 2025, la formation savoirs de base représente 155 parcours pour 9 338 heures de formation. (En 2024, la formation savoirs de base représentait 159 parcours pour 9 492 heures de formation.) Bien qu'une baisse du volume heure de formation (1,6%) ait été constaté en 2025, ce chiffre reste très bon au regard du contexte.

Les formations se déroulent dans des salles mises à disposition par les adhérents du Réseau IAE 94 en capacité d'accueillir les formations.

Le Réseau IAE 94 compte 6 SIAE ayant accueilli les formations savoirs de base dans leurs locaux pendant l'année 2025 :

SIAE	SITE D'ACCUEIL
La Régie de Quartier de Créteil	Créteil
Approche	Orly
Insertion service	Saint-Maur-des-Fossés
Approche	Saint-Maur-des-Fossés
AEF 94	L'Hay-les-Roses
Val de Brie Emmaüs	Villiers-sur-Marne

[Profil des salariés en parcours bénéficiaires de la formation Savoirs de Base](#)

[Genre](#)

La répartition des genres montre que 51 % des participant-es à la formation sont des hommes, tandis que les femmes représentent 49 %.

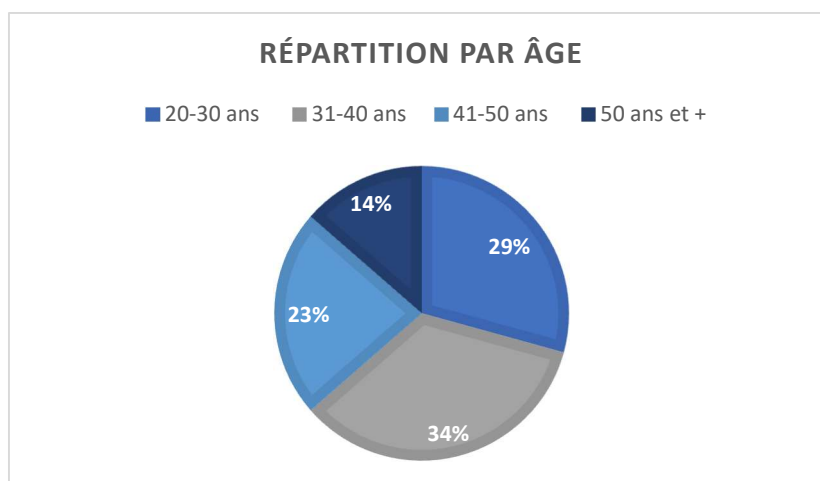
Comparée à l'année précédente, la proportion de femmes bénéficiaires de la formation « savoirs de base » a progressé, passant de 42 % à 49 %.

Nous observons que le taux de participants femmes aux sessions savoirs de Base du RIAE 94 est supérieur au pourcentage de femmes accueillies au sein des SIAE du Val de Marne. (32%)

Ces deux observations témoignent de la volonté des structures adhérentes de favoriser une l'inclusion de profils féminins grâce aux formations linguistiques.

[Age](#)

Le graphique ci-dessous représente la répartition des âges des apprenants de la formation savoirs de base.

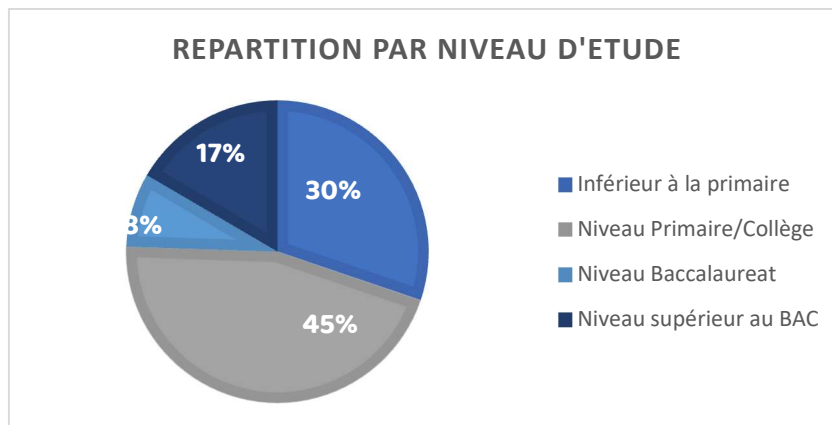


63% des bénéficiaires de la formation savoirs de base ont moins de 41 ans.

La part des personnes de plus de 50 ans bénéficiaires des formations savoirs de base est semblable aux taux de personnes de cette tranche d'âge accueillie aux seins des SIAE du Val de Marne. (14%)

[Niveau d'étude](#)

Le graphique ci-dessous représente la répartition des niveaux d'étude des apprenants de la formation savoirs de base.



Ce graphique illustre la difficulté des apprenants à apprendre une langue alors que leurs compétences scolaires sont élémentaires :

30% des apprenants ont un niveau inférieur à la primaire et ne maîtrisent pas les compétences de base en apprentissage

45% des apprenants ont un niveau primaire/collège et n'ont pas appris à apprendre

[Proportion de personnes signataires de CIR](#)

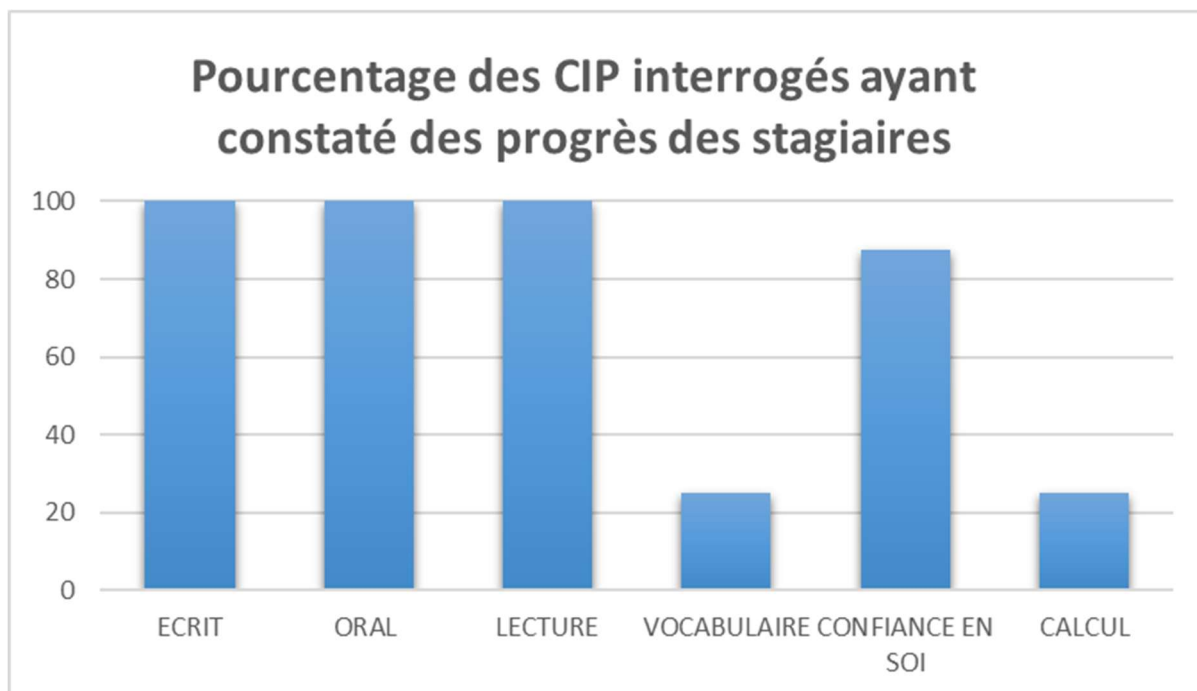
Sur les 108 personnes ayant bénéficiées de la formation Savoirs de Base en 2025, 37 étaient signataires de CIR (Contrat d'intégration républicaine). Ces 37 personnes représentent 59 parcours.

[Evaluation de la formation](#)

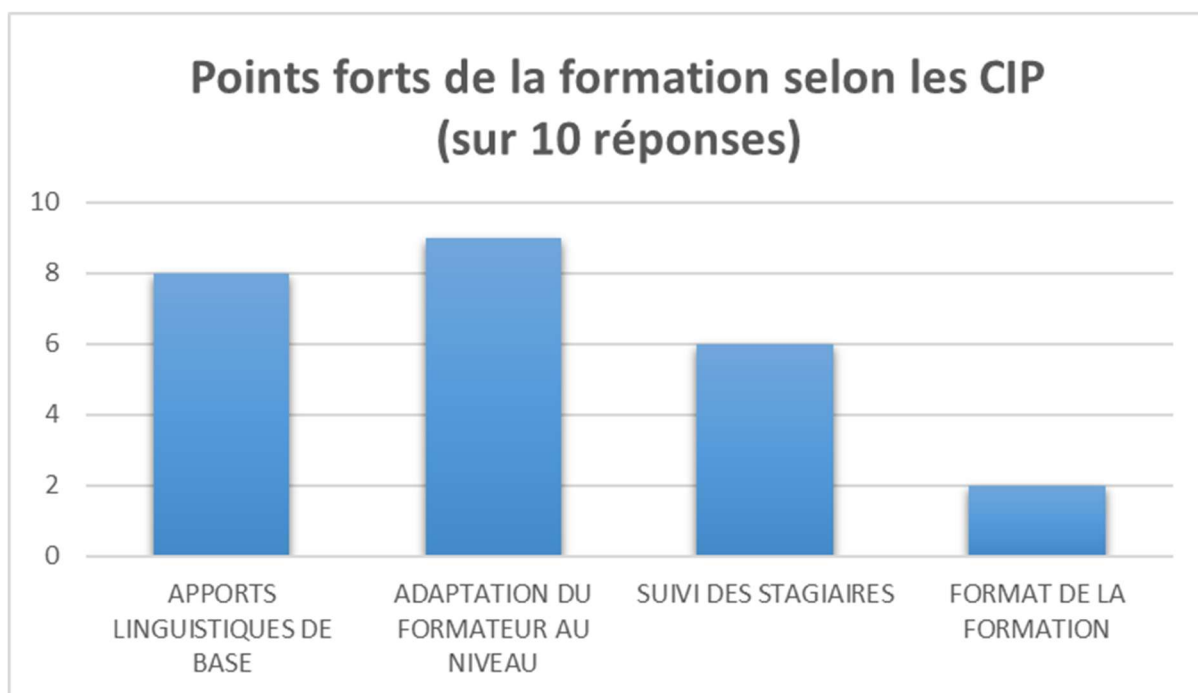
À l'issue de chaque session de formation, un questionnaire de satisfaction est complété de manière anonyme par les personnes formées. Un autre questionnaire est adressé aux conseiller·es en insertion socio-professionnelle des SIAE ayant positionné des salarié·es, afin de recueillir leur retour.

100% des stagiaires se disent satisfait·es de la formation.

Tous les accompagnants / conseiller·es socio-professionnels sont satisfait·es des progrès des stagiaires. Le graphique ci-dessous l'illustre bien.



Selon les accompagnant.e.s / conseiller.e.s socio-professionnels, les deux principaux points forts de la formation sont l'adaptation des formateurs aux stagiaires, et la qualité des apports linguistiques.



Les retours des accompagnant.e.s / conseiller.e.s socio-professionnels valident les choix pédagogiques qui ont été faits pour la Formation Savoirs de Base qui joue un rôle clé en contribuant à la suppression d'obstacles sociaux et professionnels majeurs tout au long du parcours d'insertion des personnes.

Verbatim – Retours d'expériences

« J'ai appris plein de chose. Je voudrai demander d'autres formation de langue française. Cette formation est excellente » Stagiaire – Niveau 1+ (Session janvier à mars 2025)

« Je suis motivé. J'ai amélioré mon niveau en français » Stagiaire – Niveau 1 (Session janvier à mars 2025)

« La formatrice explique bien. Elle est attentionnée. Elle est incroyable » Stagiaire – Niveau 2+ (Session janvier à mars 2025)

« Je veux continuer la formation en 2026 » Stagiaire – Niveau 1+ (Session septembre à novembre 2025)

« Pas de remarque. Juste un merci à Madame Sarah pour la formation, pour les jours passées avec elle, merci ! » Stagiaire- Niveau 1 (Session septembre à novembre 2025)

« Je suis content de la formation surtout notre formatrice Lynda. Elle explique tous les exercices avec patience et j'espère bien qu'Approche nous donne l'opportunité de continuer le parcours. Merci Approche. Merci Lynda » Stagiaire – Niveau 2/2+ (Session septembre à novembre 2025)

Formations pré-préparation au CACES

Dans l'optique de développer de nouvelles formations et répondre au mieux aux besoins des structures, plusieurs sujets ont été remontés dont celui d'une préparation afin de pouvoir passer l'examen du CACES.

En effet, de nombreux salarié.e.s sont présenté.e.s à l'examen cependant par manque de connaissance du sujet ainsi que les lacunes en français, cela les mène à l'échec dans un grand nombre des cas.

Il a donc été mis en place une session de pré-préparation du CACES afin d'acquérir le vocabulaire nécessaire à la formation CACES et des notions en matière de conduite d'appareils de levage pour une bonne application des instructions de conduite et de sécurité en vue de suivre une formation initiale et d'être présenté aux épreuves.

La session de formation de pré-préparation du CACES ont été animées par un formateur prestataire du RIAE 94, Serge Colosky, dans une salle mise à disposition par Confluences à Champigny-sur-Marne

DATES	DUREE (HEURES PRESCENCE)	NOMBRE DE SALARIES	NOMBRE DE GROUPES
29 septembre 2025 (9h à 13h)	20	5	1
29 septembre 2025 (13h30 à 17h30)	16	4	1
TOTAL	36	9	2

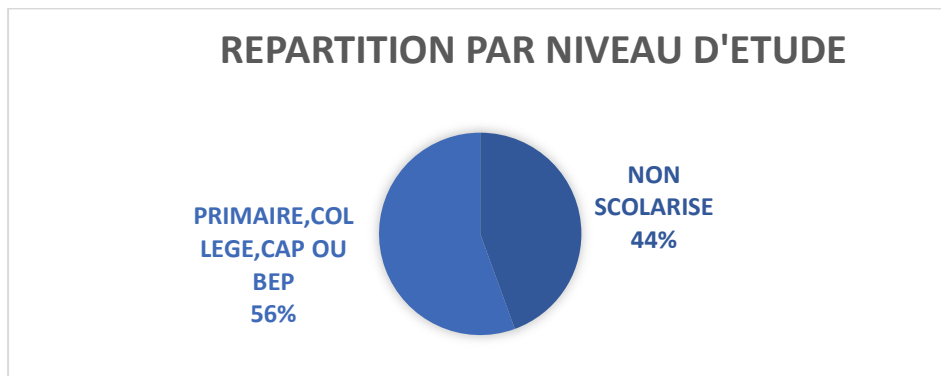


[Photo du groupe du matin](#)

[Le profil des participants](#)

Concernant la répartition des genres, 100% des stagiaires sont des hommes.

Le graphique ci-dessous représente la répartition des niveaux d'étude des apprenants de la formation pré-CACES.



On constate que le niveau scolaire des participants est parmi les plus faibles. Aucun participant de niveau BAC ou plus, 44% d'entre eux non jamais été scolarisé. Le public de cette formation a un niveau d'étude plus faible que le public des formations Savoirs de Base. (Le niveau d'étude plus faible s'explique en partie par le fait que les bénéficiaires des formations pré CACES ne soient que des hommes)

Le fait que seulement des hommes aient bénéficié en 2025 de cette formation, n'est pas satisfaisant et incite le RIAE 94 à engager une réflexion sur les formations à destination du public féminin.

[Evaluation de la formation](#)

L'enquête de satisfaction auprès des stagiaires donne un taux de satisfaction de 100 %

Perpectives 2026

En 2026, l'ambition du réseau est de pouvoir continuer à déployer trois sessions de formation savoirs de base dans l'année et d'augmenter le nombre de session de formation Pré-CACES. Pour pouvoir pérenniser les formations Savoirs de Base, Le RIAE 94 a obtenu des fonds de Revitalisation et sollicitera à nouveau l'obtention du BOP 104.

Plusieurs actions de formation (notamment des ateliers « codes professionnels » et « estime de soi »), financées grâce à des fonds de Revitalisation étaient initialement prévues lors du dernier trimestre 2025. Le retard dans la signature (intervenue en décembre 2025) de la convention Revitalisation entre Le Réseau IAE 94 et Valéo ont conduit à leur report en 2026.

Le Réseau IAE 94 a obtenu une subvention de la fondation AFNIC qui permettra de mettre en œuvre en 2026 plusieurs parcours autour du numérique.

Informer, représenter et promouvoir les SIAE

Compiler et relayer l'information locale

Le RIAE 94 reçoit des informations des acteurs du territoire, de ses partenaires, de ses adhérents et les relayent ces informations par mail ou via la newsletter mensuelle.

La newsletter

La newsletter est mensuelle, elle est envoyée en fin de mois à la liste de diffusion des adhérents et des partenaires.

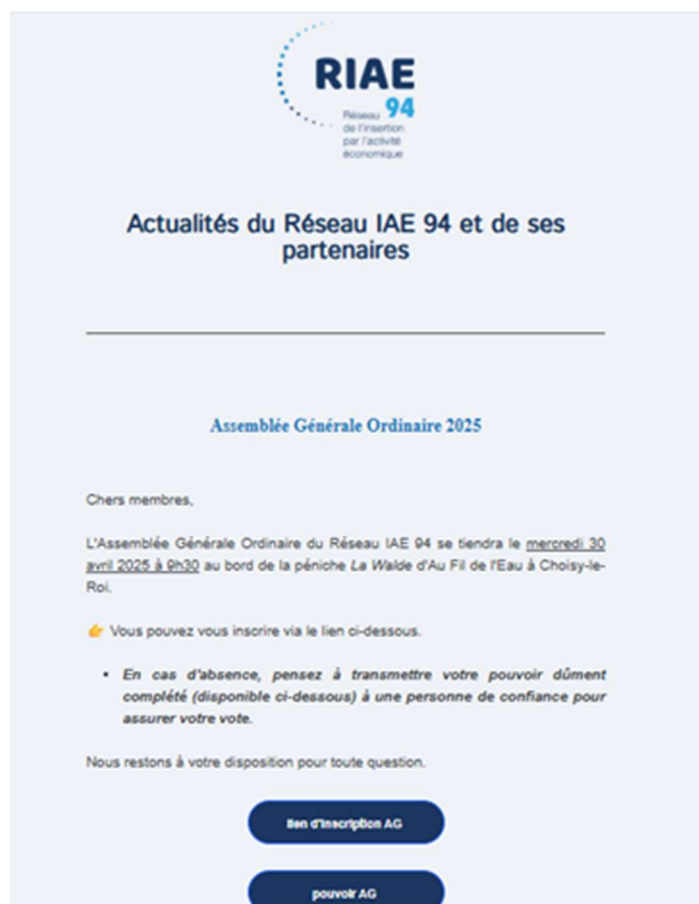
Pour la newsletter, les rubriques proposées sont les suivantes et peuvent varier selon l'actualité :

- Actualités du RIAE 94
- Evènements et actions des SIAE
- Evènements et actions partenaires
- Appels à projets / Appels à Manifestation d'intérêt
- Point réglementaire et informations
- Offres d'emploi permanents et parcours d'insertion

Statistiques 2025 :

- Nombre d'envoi : 1637
- Nombre d'ouverture : 688
- Nombre de newsletter : 11

Par rapport à 2024, le nombre de destinataires a baissé de 7,1%, tandis que le nombre d'ouverture a baissé de 4,6%.



Les listes de diffusion par mail

Le Réseau IAE 94 tient régulièrement à jour trois listes de diffusion par mail qui concerne :

à destination des SIAE adhérentes (directions, CISP) et

- Les directions : 69 membres
- Les CIP : 109 membres
- Les partenaires : 66 membres

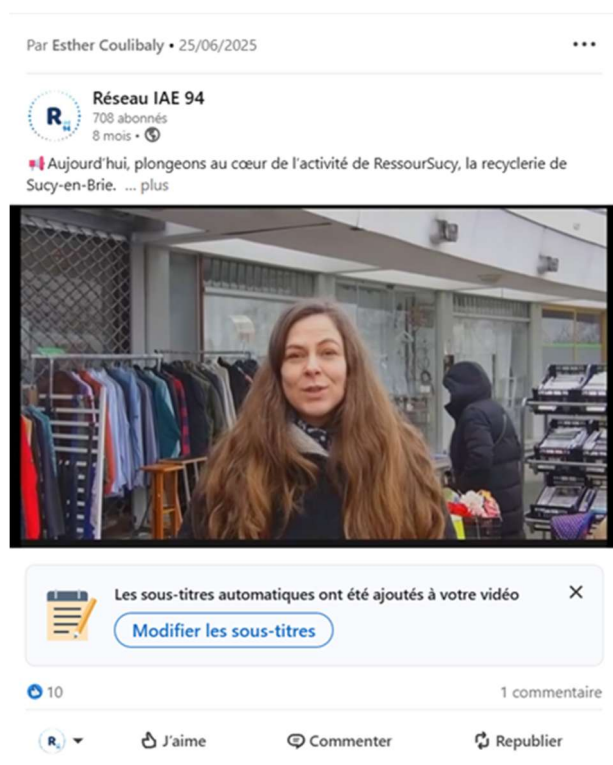
Ces listes permettent de diffuser des informations spécifiques à ces publics.

La page LinkedIn

Depuis 2021, le Réseau IAE 94 anime également une page LinkedIn, permettant de publier des offres d'emploi du réseau ou d'un adhérent, de partager des informations partenaires ou adhérents, ainsi que diffuser les actualités du réseau. On constate une augmentation de plus de 80 abonnés entre 2024 et 2025. En 2025, le réseau a publié environ 40 publications soit un peu plus de 3 publications par mois en moyenne. (L'année dernière, le réseau avait publié environ 50 publications)

Parmi ces publications LinkedIn, le RIAE 94 a publié 7 capsules vidéo :

- Mise en valeur d'adhérents: Pole S, Soun, Le Potager de Marianne, Au Fil de L'eau, Ressour'Sucy
- Présentation de parcours de salariés en insertion.

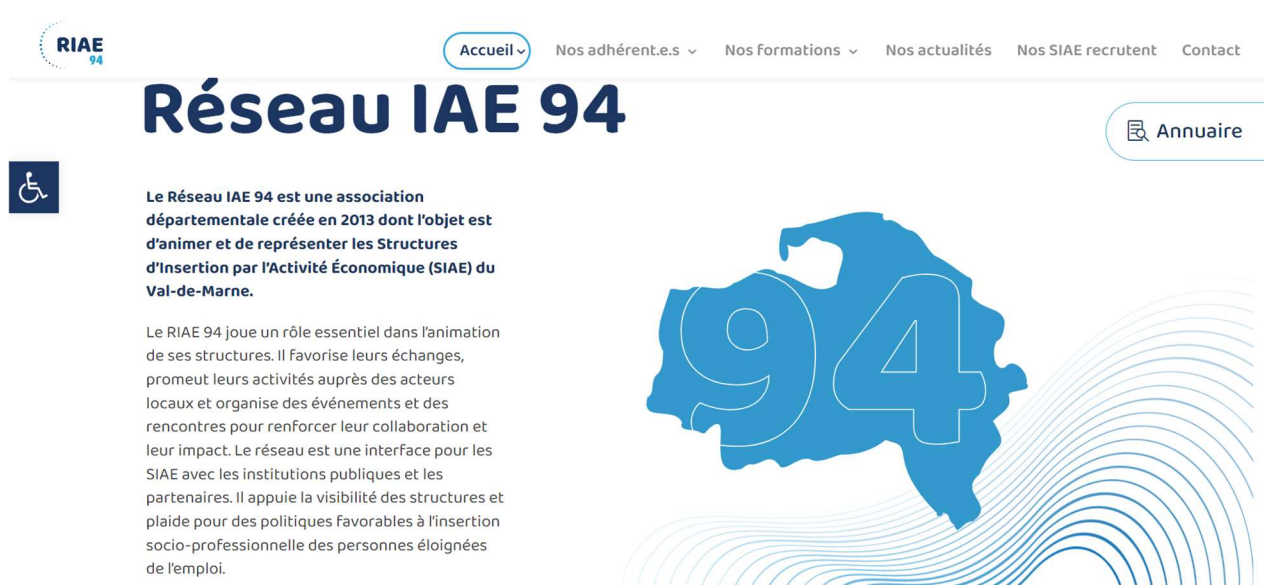


Le site internet

Le Réseau IAE 94 a lancé en septembre 2023 son site internet. Le site s'adresse aux SIAE adhérentes, aux partenaires, ainsi qu'aux structures, porteur.euse.s de projets, publics et acteur.trice.s de l'insertion souhaitant en savoir plus sur l'IAE dans le Val-de-Marne.

Le site comprend les rubriques suivantes :

- La présentation des structures adhérentes et de leurs secteurs d'activité
- L'annuaire des SIAE adhérentes au réseau
- Les informations relatives aux formations portées par le réseau
- Les actualités du RIAE 94
- Une plateforme de diffusion des offres d'emploi de salarié.e.s permanent.e.s des structures adhérentes



Une mise à jour du site internet a été effectuée en décembre 2025 avec les éléments suivants

- La mise à jour de nos soutiens financiers
- La mise à jour de la liste de nos adhérents
- L'ajout des nouveaux ateliers que le Réseau IAE 94 déploiera en 2026 (ateliers numériques, atelier code pro et atelier estime de soi)

Représenter les SIAE au sein d'instances et événements du territoire

La loi pour le plein emploi du 18 décembre 2023 instaure une nouvelle architecture du pilotage de la politique de l'emploi et de l'IAE. Le RIAE 94 participe aux instances nouvellement mise en place en 2025 (CDPE, CLPE)

En 2025, le RIAE 94 a participé activement aux instances et aux réunions suivantes :

- Commission Plénière de l'Inclusion et de l'Insertion par l'Activité Économique (C2IAE)
(Participation aux C2IAE du 13/02/2025 et du 07/10/2025)
- Coordination Départementale des clauses sociales portée par le Conseil Départemental du Val-de-Marne
- Comités d'Appui Technique du Dispositif Local d'Accompagnement portés par la BGE-ADIL
- CTA France Travail
- Forum Interconnaissance SIAE / Opérateurs RSA organisé par le département le 23/09/2025
- Journée régionale de l'IAE organisé par le GRAFIE le 25/11/2025
- La Journée Inter-PLIE du Val de Marne du 11/03/2025
- Comité départemental pour l'emploi du 18/12/2025 + GT Santé Mentale le 08/07/2025
- Comités locaux pour l'emploi (PEMB le 02/07/2025 – GOSB le 11/07/2025 – GPSEA le 03/10/2025)

Le Réseau IAE 94 a également répondu aux sollicitations des différents partenaires et a eu des échanges réguliers avec :

- La DRIEETS UD 94
- Le Conseil Départemental du Val-de-Marne
- Les EPT GOSB - GPSEA - PEMB
- Le PLIE PCI
- Les réseaux régionaux et départementaux de l'IAE
- Les OPCO des SIAE adhérentes (notamment Uniformation, AKTO et EP)
- La Cité des métiers du Val-de-Marne
- FACE Val de Marne

Enfin, le RIAE 94 a réalisé de nombreuses visites de SIAE adhérentes, et a participé aux comités de pilotage sur sollicitation. Le Réseau IAE 94 a ainsi effectué 24 visites et participé à 10 COPIL/AG ou dialogue de gestion de SIAE en 2025.

Visites SIAE / COPIL 2025		
Nom de la structure	Dates	Dispositif
Visite La Rascasse	08/01/2025	ACI
Rencontre La Passerelle	21/01/2025	ETTI
Rencontre Recup'R	05/02/2025	ACI
Rencontre Fastroad Association	07/02/2025	ACI
Rencontre Pole S	10/02/2025	ACI
Rencontre Sport Solutions	11/02/2025	ACI
Visite Pro Insert	11/02/2025	EI
Visite Urban Environnement	18/02/2025	EI
Dialogue de Gestion Régie de Quartier de Sucy en Brie	18/03/2025	EI
Dialogue de Gestion Régie de l'Accélérateur	20/03/2025	EITI
Rencontre Humando	18/03/2025	ETTI
Visite Régie de Quartier de Sucy en Brie	03/04/2025	EI
COPIL Exceptionnel Au Fil de l'Eau	30/04/2025	ACI
Visite Eureka	05/05/2025	ETTI
Visite Insertion Services/ ISP 94	13/05/2025	EI/AI

COPIL Valbio	28/05/2025	ACI
AG Régie de Quartier Sucy en Brie	12/06/2025	EI
Visite Au Fil de l'Eau	14/06/2025	ACI
Visite Altermarché	22/07/2025	EI
Visite ARIES	23/07/2025	ACI
Visite Mobiservices	11/09/2025	EI
Visite Vitaservices	11/09/2025	EI
COPIL Emmaus La Friperie Solidaire	02/10/2025	ACI
COPIL HUMANDO	16/10/2025	ETTI
Visite AEF 94	27/10/2025	AI/ACI/EI
Visite l'équipage	29/10/2025	EI
Visite VBE	13/11/2025	ACI/AI
Portes ouvertes AEF 94	20/11/2025	AI/ACI/EI
Visite Rejoué	24/11/2025	ACI
Visite Fresnes Services	08/12/2025	AI/ACI
COPIL RQ Champigny	09/12/2025	EI
COPIL Au Fil de l'Eau	10/12/2025	ACI
CA GES Sud Est Avenir	11/12/2025	AI/EI
Visite CAP Intérim	12/12/2025	ETTI

IV. Présentation du rapport financier 2025

CHARGES	2025	2024	PRODUITS	2025	2024
Achats	106 397	119 021	Ventes de prestations de services (formation)	135 487	150 031
Services ext.	9 187	8 967	Sub DRIEETS	40 500	45 000
Autres serv. Ext.	8 266	8 740	Sub CD 94	15 000	25 000
Impôts et assimilés	0	0	Sub DRIEETS BOP 104	53 723	0
Charges de personnel	146 374	124 624	Sub EPT GOSB	15 000	15 000
Dotation aux amortissements	1810	1 059	Sub EPT GPSEA	15 000	15 000
Dotation aux dépréciations	1960	0	Revit SANOFI	0	29 000
Dotation aux provisions	12 500	0	Cotisations	14 300	14 600
Charges except.	0	0	Rep. sur am. et prov.	0	5 460
Charges fin.	0	16	Transf. de charges	0	6 000
			Autres produits	0	5
			Produits financiers	1 705	2 300
Total charges	286 496	262 427	Total produits	290 714	307 396
Excédent	4 219	44 969	Déficit	0	0
Total	290 714	307 396	Total	290 714	307 396

Voici les évolutions principales par rapport à 2024 :

Du côté des charges,

Les achats sont en diminution. L'explication principale est la baisse du nombre de prestations par rapport à 2024 (Pas d'atelier numérique, pas d'atelier code professionnel, pas de prestations d'ingénierie pédagogique)

Les charges de personnel sont en augmentation. L'explication principale de cette hausse est qu'en 2024, le RIAE a eu un salarié pour tenir le poste de chargé de développement économique pendant 4 mois seulement (à partir de septembre) alors qu'en 2025, le poste a été occupé pendant une année pleine (si l'on exclue la vacance de poste de 6 semaines)

Les dotations aux amortissements: L'augmentation des dotations aux amortissements s'explique principalement par le remplacement des PCs portables de l'ensemble des salariés début 2025

Les dotations aux provisions: Il s'agit de provisions pour l'exécution des travaux de rénovation de la salle de formation du Réseau IAE 94 située au 4 rue Julian Grimau.

Du côté des produits,

Malgré le passage de 13,5€/h à 14€/h à partir de la deuxième session savoirs de base de 2025 et un taux moyen de remplissage des sessions savoirs de base de 80,7% sur l'année, la diminution des recettes des ventes de prestation de formation s'explique par la prise en charge de 50% par le RIAE 94 du coût de la formation savoirs de base pour la première session Savoirs de Base à cause de la non ouverture du PIC IAE début 2025.

Les subventions

La subvention de la DRIEETS a baissé de 10%.

La subvention du CD 94 a baissé de 40%.

Les subventions des EPT 11 et 12 sont restées stables à 15 000€.

Le RIAE 94 a réussi à obtenir 53 723€ du BOP 104 pour cofinancer des parcours linguistiques de 34 personnes signataires de CIR accompagnées dans les SIAE du Réseau.

Produits financiers

Il s'agit des intérêts du livret A du RIAE 94.

Bilan au 31/12/2025

ACTIF	2025	2024	PASSIF	2025	2024
Immobilisations	1 695	1 166	Fonds propres	210 896	206 677
Créances	23 781	41 479	-Report à nouveau	206 677	161 709
Charges constatées d'avance	658	658	-Résultat	4 219	44 969
Valeurs mobilières de placement	153	0	Provisions pour charges	12 500	0
Disponibilités	252 072	172 146	Dettes	54 962	8 771
			-Dettes Fournisseurs	876	98
			-Dettes fiscales et sociales	8 526	7 173
			-Autres Dettes	760	0
			-Produits constatés d'avance	44 800	1 500
Total	278 357	215 448	Total	278 357	215 448

V. Présentation des actions et projets en 2026

Axes	Objectifs
<p>RH/Gestion</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Recrutement d'un.e chargée de mission formation -Pérennisation du poste de chargée de développement économique -Recrutement d'un.e d'apprenti.e en septembre 2026 en appui à la coordination -Montée en compétences de la coordination et de la chargée de mission développement économique sur les aspects Achat Socialement Responsable - Montée en compétence de la coordination en management
<p>Accompagner le développement économique des structures</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Poursuite du travail de sensibilisation des acheteurs publics aux opportunités de marchés réservés IAE. -Poursuite du travail d'accompagnement de réservation de marchés IAE des collectivités et d'accompagnement d'achats inclusifs d'acheteurs privés. - Prendre attache avec les clubs d'entreprises afin de sensibiliser les entreprises privées aux achats inclusifs -Finalisation de la plaquette du RIAE 94 orientée Achat Socialement Responsable pour les acheteurs publics et les entreprises - Réactivation du GT Dev Eco
<p>Participer à la montée en compétences des publics</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Pérennisation des formations savoirs de base via les financements OPCO et éventuels financements complémentaires -Mise en place de façon plus régulière des formation PRE-CACES -Mise en place de nouveaux ateliers (Codes Pro, Estime de Soi, Numériques). - Mise en place d'un GT POEI pour réfléchir à la pertinence de la mise en place de POEI pré intégration et/ou post SIAE

<p>Appuyer la montée en compétences des SIAE</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Pérennisation des GAP et des Journées Pro sous le format de 2025 -Poursuite des réunions thématiques avec des partenaires du réseau
<p>Informier, représenter et promouvoir les SIAE</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Participation aux différentes instances et réunions sur le département -Réponses aux sollicitations des adhérents et des partenaires -Mise à jour du site internet du réseau